RAPPORT DE PRÉCONSULTATION CITOYENNE

Atelier #2 - Emploi local, formation, logement et retombées économiques

Projet Opémiska

1er septembre 2026

TRANSFERT
ENVIRONNEMENT ET SOCIÉTÉ

TABLE DES MATIÈRES

1. Mise en contexte 2
2. Sommaire de la participation 2
3. Déroulement 2
4. Format des ateliers 4
5. Synthèse des résultats 4
    Emploi local, formation, retombées économiques 4
    Capacité d'accueil et accès aux services 6
    Vision et indicateurs de succès en 4 axes 7
Annexe 1 - Emploi local, formation, retombées économiques 9
Annexe 2 – Capacité d'accueil et accès aux services 100

1. MISE EN CONTEXTE

Dans le cadre de la démarche de préconsultation volontaire amorcée par XXIX Metal Corp. (ci-après « XXIX ») à la suite de la présentation de son Étude économique préliminaire à l'automne 2025, un deuxième atelier thématique a été organisé à Chapais le 1er septembre 2026 afin de recueillir les attentes, les préoccupations et la vision des citoyens et citoyennes concernant les retombées potentielles du projet minier Opémiska. Les échanges ont porté notamment sur l'emploi local, la formation de la main-d'œuvre, le logement, les services à la population ainsi que les retombées économiques anticipées pour la communauté.

L'atelier s'inscrit dans une série de trois rendez-vous prévus en 2026[1] visant à recueillir les attentes et les préoccupations de la population de Chapais, identifier les critères permettant une cohabitation harmonieuse des usages et à alimenter l'étude de préfaisabilité.

La firme Transfert Environnement et Société (ci-après « Transfert ») a été mandatée pour la facilitation de la rencontre, la prise de notes ainsi que la production de rapports d'activités pour chacune des activités de consultation.

2. SOMMAIRE DE LA PARTICIPATION

Deux séances ont été organisées le 1er septembre 2026 à la salle communautaire de Chapais, afin de permettre la participation du plus grand nombre à l'atelier #2, intitulé « Emploi local, formation, logement et retombées économiques » :

- La séance #1 de 14 h à 16 h a réuni 18 participants.
- La séance #2 de 19 h à 21 h a réuni un nombre approximatif de 40 participants.[2]

Au total, il est estimé qu'environ 58 participants ont pris part à l'une ou l'autre des activités de consultation de l'atelier #2.

3. DÉROULEMENT DE L'ATELIER

Objectifs de la rencontre

- Informer les citoyens et citoyennes de Chapais des engagements, des dépenses réalisées à l'échelle locale et des initiatives de XXIX depuis 2021.
- Recueillir les préoccupations et les attentes de la population concernant les retombées socioéconomiques potentielles du projet Opémiska et identifier les conditions nécessaires pour maximiser les bénéfices du projet pour la communauté.
- Amorcer l'élaboration d'une vision partagée de la réussite du projet et de ses retombées sur le développement futur de Chapais.

[1] Initialement quatre rencontres étaient prévues, mais la dernière a été reportée pour donner le temps à la minière d'avancer les différentes études nécessaires à la préparation de la phase de faisabilité.

[2] Un nombre approximatif a été utilisé considérant le nombre important de citoyens étant arrivés après le décompte officiel.

Rappel sur l’état d’avancement du projet

En début de rencontre, M. Guy Le Bel, président et directeur général de XXIX Metal Corp, a présenté un rappel des informations partagées à ce jour sur le projet afin que les discussions se déroulent sur une base commune de compréhension. XXIX a rappelé son intention de favoriser l'embauche de travailleurs locaux, de soutenir le développement de l'expertise régionale et de mettre en œuvre une politique d'approvisionnement favorisant les fournisseurs locaux lorsque les conditions sont comparables.

Les participants ont également été informés des besoins projetés de main-d'œuvre, estimés à environ 450 emplois directs en phase d'exploitation, ainsi que des retombées potentielles liées à l'arrivée de nouveaux ménages, à l'augmentation de l'activité économique et à la hausse des revenus de taxation municipale.

M. Marcelino Jobin, responsable des relations communautaires pour XXIX, a présenté un bilan des investissements réalisés à Chapais depuis 2021, totalisant près de 1,9 M$ sous forme d'achats auprès d'entreprises locales, de salaires versés à des résidents ainsi que de dons et commandites à des organismes du milieu. L'entreprise a souligné sa volonté de poursuivre sa participation au développement économique de la communauté en favorisant les retombées locales, et en poursuivant ses investissements liés aux activités d'exploration et de développement du projet.

Période de questions

1. **Dans quels délais auront lieu les relocalisations ?**

   Pas avant 14 ans

2. **Quelle sera la stratégie de recrutement pour les postes stratégiques et quel bassin de population est visé, considérant que la disponibilité actuelle de la main-d’œuvre à Chapais ?**

   Les travailleurs des autres sites miniers de la région sont visés. XXIX vise, entre autres, sur la possibilité de rentrer à la maison après chaque jour de travail comme un argument qui rendra Chapais attrayant pour les travailleurs. Des incitatifs seront aussi élaborés.

3. **Comment sera transporté le concentré extrait ?**

   Des scénarios de camionnage vers Rouyn-Noranda ont été envisagés, mais l'option privilégiée pour notre projet est le transport par train, ce qui permettra une meilleure sécurité routière et facilitera le transport du concentré. XXIX a déjà appuyé la Ville pour la construction d’une cour de transbordement à Chapais plutôt qu’à Chibougamau.

4. FORMAT DES ATELIERS

L'atelier animé par Transfert proposait trois thématiques ciblées où les participants étaient invités à nommer leurs préoccupations, les risques perçus, les pistes d'actions et de solutions, puis, finalement, les principaux indicateurs de succès de la démarche.

Thématiques

1. Emploi local, formation, retombées économiques
2. Logement, capacité d'accueil et accès aux services
3. Vision du succès et objectifs de développement économique

Un exercice de priorisation a été réalisé à l'issue des deux premières thématiques où chaque participant disposait de six (6) pastilles autocollantes à attribuer aux éléments qu'il jugeait les plus essentiels parmi les préoccupations et les attentes en lien avec le projet.

5. SYNTHÈSE DES RÉSULTATS

Cette synthèse[3] fait état des résultats compilés de tous les groupes de participants, lesquels ont permis de faire ressortir plusieurs éléments. Avant toute chose, il est intéressant de souligner qu'à chacune des activités, les participants ont systématiquement proposé plus d'actions et de pistes de solutions que d'enjeux et de préoccupations.

Cette tendance indique une volonté des participants de contribuer à la recherche de solutions et de jouer un rôle actif dans le développement futur de Chapais.

Plusieurs éléments transversaux ressortent des échanges. Les participants considèrent le caractère distinctif de Chapais et le fort sentiment d'appartenance comme des facteurs d'attractivité. Ils soulignent toutefois la nécessité de mettre en place des mécanismes structurés pour attirer et retenir les travailleurs et leur famille. La diminution de l'accès aux loisirs et aux services, de même que l'absence de certains commerces et services essentiels, constituent un obstacle important.

EMPLOI LOCAL, FORMATION, RETOMBÉES ÉCONOMIQUES

Parmi les votes accordés aux actions proposées dans cette thématique, 33 % portent sur l'attraction et l'établissement durable des travailleurs, 27,3 % sur la formation et le développement des compétences locales, et 15,2 % sur la diversification économique et l'accès des entreprises locales aux occasions d'affaires.

[3] La totalité des résultats d'ateliers incluant les enjeux et les pistes de solutions par ordre de priorité sont disponibles aux annexes 1 et 2 du présent rapport.

Main-d'œuvre et formation : la préoccupation dominante

Une préoccupation fortement exprimée est la capacité du milieu à répondre à une demande accrue de travailleurs. Les participants craignent que le développement minier accentue des pénuries déjà présentes dans le secteur minier, au sein des PME locales, en enseignement et dans les services à la population.

Pour répondre à cet enjeu, ils souhaitent notamment que des programmes de formation professionnelle soient offerts localement et que des passerelles vers l'emploi permettent de préparer la relève afin de répondre tant aux besoins des PME locales qu'à ceux de la mine. Les propositions comprennent aussi la formation destinée aux PME et aux sous-traitants.

Au-delà de l'attractivité, les pistes de solutions soulevées portent surtout sur la capacité de retenir durablement les familles déjà installées à Chapais ainsi que les travailleurs et leurs familles qui viendraient s'y établir. Selon les données, la communauté privilégie des mesures favorisant l'établissement durable des travailleurs, notamment l'utilisation d'horaires qui découragent le navettage et la mise en place de programmes d'accueil de travailleurs du Québec et étrangers.

Distribution des retombées économiques

Les participants ont exprimé le souhait que les bénéfices du projet se traduisent par des retombées concrètes et tangibles pour la communauté locale. Leurs préoccupations portent d'abord sur la capacité des fournisseurs locaux à accéder aux opportunités d'affaires, ainsi que sur la capacité des PME à attirer et retenir de la main-d'œuvre dans la région.

Plusieurs se sont interrogés sur la capacité de Chapais à capter une juste part de la richesse générée par le projet. Ils souhaitent la mise en place de mécanismes concrets pour assurer que le milieu qui cohabite avec la mine et ses impacts bénéficient directement et durablement de ses retombées économiques.

Parmi les mécanismes proposés figurent la conclusion d'une entente sur les répercussions et les avantages avec la communauté, la création d'un fonds de développement destiné aux nouveaux commerces et aux nouvelles entreprises, ainsi que la désignation d'une personne-ressource pour informer et accompagner les fournisseurs locaux dans le processus d'appel d'offres de XXIX.

CAPACITÉ D'ACCUEIL ET ACCÈS AUX SERVICES

Dans cette section, les votes se concentrent principalement sur les enjeux liés à la capacité d'accueil du territoire. La disponibilité, l'offre et la qualité des logements arrivent en tête avec 20,5 %[4] des votes. Suivent les services de santé et la capacité du réseau, la planification de l'hébergement des travailleurs ainsi que la disponibilité des services locaux, chacun recueillant 18,2 % des votes. Ces résultats mettent en évidence la nécessité de préparer le milieu à la croissance anticipée de la population.

L'accès au logement comme limite principale

Le logement ressort comme principal facteur limitant la capacité d'accueil de nouveaux arrivants à Chapais. Les participants soulignent la désuétude du parc immobilier et locatif, le manque de logements disponibles ainsi que les difficultés d'accès à ceux-ci pour une partie de la population. Ils craignent que l'arrivée de nouveaux travailleurs accentue les inégalités par la hausse des loyers, la relocalisation ou le départ de familles déjà établies.

Les solutions proposées reposent sur une évaluation structurée des besoins en logement en amont du développement. Elles comprennent la rénovation du parc immobilier, le maintien d'une portion de logements abordables et la mise en place de programmes d'accès à la propriété pour les nouveaux travailleurs et pour les étudiants qui souhaitent s'établir à Chapais. Les participants proposent également de recenser la capacité foncière actuelle (logements, maisons, terrains) afin de mieux évaluer les besoins et de coordonner les interventions nécessaires à un développement structuré.

Dans l'ensemble, les participants privilégient des solutions qui favorisent l'établissement durable de nouvelles familles, tout en améliorant la rétention des familles existantes.

La disponibilité des services, une planification à faire en parallèle

Les participants considèrent que le développement économique doit s'accompagner d'une planification simultanée des services collectifs. Ils craignent qu'une croissance non structurée accentue la pression préexistante sur les premiers répondants, les infrastructures municipales et l'offre de loisirs.

En complément de l'évaluation des besoins de main-d'œuvre pour la construction et l'exploitation du complexe minier, les participants suggèrent d'évaluer, selon les mêmes scénarios, les besoins associés au bon fonctionnement des garderies, des écoles, des services de santé et des services sociaux. Cette planification devrait également inclure les besoins municipaux en matière de voirie, de développement économique et de loisirs.

[4] Les pourcentages présentés correspondent à la proportion des votes accordés pour le total de chacune des thématiques et non un pourcentage de tous les votes reçus pour l'atelier.

Dans l'ensemble, Ces interventions visent à renforcer la capacité d'accueil de Chapais, à soutenir la rétention des familles et à favoriser une économie plus diversifiée, moins dépendante à long terme des activités minières.

VISION ET INDICATEURS DE SUCCÈS EN 4 AXES

Pour clore l'atelier, les participants ont réfléchi à ce que pourrait être Chapais dans 15 ans si les efforts de relance économique et de revitalisation atteignaient leurs objectifs. Cet exercice visait à faire émerger les marqueurs concrets d'une réussite à long terme pour la communauté.

Attractivité, qualité de vie et cohésion sociale

- Une communauté soudée, caractérisée par une forte implication citoyenne, un sentiment d'appartenance et une vie communautaire dynamique
- Une ville attractive pour les familles grâce à son tissu social et à sa qualité de vie distinctive.
- Une intégration des nouveaux arrivants favorisant leur participation à la communauté et leur contribution à la vie locale.
- Une population plus nombreuse et un taux de rétention plus élevé chez les jeunes.
- Un véritable centre d'accueil pour les personnes âgées, offrant des soins de qualité, des services adaptés et de bons repas.

Développement économique et rayonnement

- Que Chapais devienne un cas exemplaire de développement minier durable au Québec, démontrant qu'une mine peut générer des retombées positives à long terme lorsqu'elle est intégrée aux priorités et aux besoins de sa communauté.
- Une économie dynamique et prospère, qui a su tirer avantage de la présence minière pour soutenir une augmentation et une diversification des commerces, des services et des industries.
- Un parc industriel prospère contribuant à réduire la pression fiscale sur la population.
- Une communauté reconnue comme un acteur économique important et entendue par les gouvernements.

Développement minier durable

- Une durée de vie du gisement prolongée au-delà des prévisions
- Mise en place de solutions permettant de valoriser les résidus miniers.
- Le développement de mécanismes de gestion et de cohabitation qui deviennent des références pour l'industrie minière.
- La mise en valeur du patrimoine minier, de la nature et une meilleure visibilité culturelle locale.

Modernisation de la ville et des infrastructures

- Une ville moderne, disposant de bâtiments, de logements et d'infrastructures bien entretenus.
- Une offre résidentielle et commerciale répondant aux besoins d'une population en croissance.
- Des infrastructures de loisirs modernes et une offre d'activités diversifiée.
- L'enfouissement des réseaux électriques dans les quartiers.
- La valorisation du cuivre dans les infrastructures municipales et résidentielles.
- Une gestion locale des services sociaux et de santé permettant de maintenir un accès facile aux services essentiels.

ANNEXE 1 - EMPLOI LOCAL, FORMATION, RETOMBÉES ÉCONOMIQUES

PRÉOCCUPATIONS COMPILÉES	VOTES
Pénurie de main-d'œuvre déjà présente à Chapais, qui risque de s'aggraver avec le projet, autant pour les emplois miniers que pour les commerces et services	10
Difficulté d'attirer et de garder des familles à Chapais, malgré la qualité de la vie communautaire, notamment face à l'attrait de Chibougamau	9
Départ d'employés des PME locales vers la mine, attirés par des salaires plus élevés	3
Capacité limitée du système d'éducation à former de nouvelles ressources pour subvenir aux besoins de main-d'œuvre	3
Crainte que Chapais profite peu du projet, faute de fournisseurs locaux concurrentiels et que les retombées soient inéquitables	2
Que les horaires de travail favorisent le navettage plutôt que l'établissement à Chapais	1

ACTIONS COMPILÉES	VOTES
Offrir des incitatifs financiers (aide à la propriété, crédit d'impôt, crédits de taxes) pour encourager les travailleurs et leurs familles à s'établir à Chapais (Enjeu transversal au tableau 4)	24
Développer à Chapais des formations professionnelles qui mènent directement à un emploi	12
Ressource dédiée à l'accompagnement des PME et fournisseurs locaux pour qu'ils obtiennent des contrats liés au projet (information sur les appels d'offres, formation, locaux)	11
Conclure une entente sur les répercussions et les avantages (ERA) avec la communauté de Chapais	7
Préparer la relève en offrant des bourses pour les métiers spécialisés et en informant les jeunes des futurs besoins dans les écoles	6
Attirer et accueillir de nouveaux travailleurs, incluant des travailleurs étrangers et leurs familles, en faisant valoir l'esprit de communauté et en facilitant leur arrivée	6
Adopter des horaires de travail qui découragent le navettage	4
Revenir à une gestion locale des services (CLSC) pour offrir des postes de qualité	3

ANNEXE 2 – CAPACITÉ D'ACCUEIL ET ACCÈS AUX SERVICES

PRÉOCCUPATIONS COMPILÉES	VOTES
Manque de logements adaptés, abordables et en bon état, incluant la question de l'hébergement des travailleurs en camps temporaires	18
Infrastructures municipales désuètes réduisant l'offre de services et de loisirs insuffisante pour rendre Chapais attrayante aux yeux de nouveaux résidents	17
Services de santé et d'urgence (police, ambulance, CLSC) déjà limités et à risque d'être débordés	11
Risque d'accentuation des écarts sociaux au sein de la population	8
Perte de disponibilité, de qualité et de personnalisation des services	8
Relocalisation de résidences et départ de familles en raison du développement minier	4
Accentuation de la surcharge des entrepreneurs spécialisés et des organismes communautaires locaux qui peinent déjà à subvenir à la demande	3
L'impact fiscal que représente le compte de taxe d'une maison neuve pour les familles à faibles revenus qui sont relocalisées	2

ACTIONS COMPILÉES	VOTES
Offrir des incitatifs financiers (Programme d'aide accès à la propriété, crédit d'impôt, crédits de taxes) pour encourager les travailleurs et leurs familles à s'établir à Chapais (Enjeu transversal au tableau #2)	24
Protéger les commerces existants et créer un fonds de développement de nouveaux commerces et services afin de répondre aux besoins non répondus (effet d'entrainement, nouveaux services, augmentation démographique, augmentation de l'offre)	20
Revitaliser la ville et renforcer la vie communautaire pour garder les familles et attirer de nouveaux résidents, avec ou sans mine	17
Mettre en place des programmes de logements sociaux pour maintenir l'accessibilité et encadrer la hausse des loyers dans un contexte de rareté accentué par l'ouverture possible de la mine	9
Préparer un portrait du parc immobilier et locatif afin de planifier les besoins plutôt que de se rabattre sur la solution des camps de travailleurs.	9
Planifier le calcul des besoins de la main-d'œuvre nécessaire pour les services de garderie, les écoles et la santé, pas seulement pour les opérations minières	6
Produire un guide de cohabitation pour encadrer le développement minier et ses impacts sur la ville et la communauté	2